



ПАСПОРТ

**Программы инновационного развития
Акционерного общества
«Российская самолётостроительная корпорация»
«МиГ» (АО «РСК «МиГ»)**

**на период 2016 – 2019 годы
с перспективой до 2025 года**

Москва, 2017 г.



№	Наименование раздела	Содержание раздела
1	ЦЕЛИ И КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ	
1.1	Цели и задачи инновационного развития.	<p>Целями, задачами и направлениями инновационного развития Корпорации являются обеспечение долгосрочной конкурентоспособности самолетостроения за счёт сохранения позиций на рынке военной авиатехники и повышении операционной эффективности при безусловном обеспечении государственного заказа, что является стратегическим приоритетом Корпорации.</p> <p>Программа инновационного развития АО «РСК «МиГ» (далее ПИР) является составной частью Стратегии развития Корпорации и представляет собой план действий, учитывающий приоритеты перспективного развития Корпорации и меры по его реализации.</p> <p>Цель ПИР - обеспечение устойчивого развития Корпорации и роста её конкурентоспособности на внешнем и внутреннем рынках для выхода на современный уровень создания авиационной техники и завоевания заявленных в Стратегии развития Корпорации целевых показателей.</p> <p>Основными задачами инновационного развития АО «РСК «МиГ» являются:</p> <ul style="list-style-type: none">• создание перспективных авиакомплексов;• постоянное повышение конкурентоспособности производимой продукции на внутреннем и внешнем рынках;• внедрение передовых методов проведения научных исследований и разработок, производства и послепродажного обслуживания авиационной техники;• разработка и внедрение перспективных решений в области управления;• совершенствование организационной структуры и системы управления процес-



		<p>сами и ресурсами;</p> <ul style="list-style-type: none">• вовлечение внешней научной среды в проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;• финансовое обеспечение выполнения НИОКР и иных мероприятий инновационного развития;• снижение издержек при производстве авиационной техники, в том числе путём модернизации и специализации производственных процессов;• управленческое и материальное обеспечение своевременного выполнения планов по модернизации, техническому перевооружению и развитию производственной и научно-экспериментальной базы;• повышение эффективности внутрикорпоративных и внешних кооперационных связей;• оптимизация затрат финансовых, производственных и трудовых ресурсов, обеспечивающих реализацию инновационных проектов;• сокращение цикла разработки и производства продукции.																																					
1.2	Ключевые показатели эффективности ПИР	<table border="1"><thead><tr><th rowspan="2">№ п/п</th><th rowspan="2">Наименование показателя</th><th rowspan="2">Единица измерения</th><th colspan="5">Значения</th></tr><tr><th>2016</th><th>2017</th><th>2018</th><th>2019</th><th>2020***</th></tr></thead><tbody><tr><td>1</td><td>Производительность труда</td><td>тыс. руб/чел.</td><td>4 547</td><td>6 125</td><td>9 877</td><td>8 884</td><td>-</td></tr><tr><td>2</td><td>Объем выручки от реализации инновационной продукции</td><td>млрд. руб.</td><td>3,2</td><td>5,1</td><td>2,4</td><td>30,7</td><td>67,5</td></tr><tr><td>3</td><td>Доля выручки от экспорта инновационной и высокотехнологичной продукции в выручке Корпорации</td><td>%</td><td>19%</td><td>33%</td><td>71%</td><td>58%</td><td>59%</td></tr></tbody></table>	№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	Значения					2016	2017	2018	2019	2020***	1	Производительность труда	тыс. руб/чел.	4 547	6 125	9 877	8 884	-	2	Объем выручки от реализации инновационной продукции	млрд. руб.	3,2	5,1	2,4	30,7	67,5	3	Доля выручки от экспорта инновационной и высокотехнологичной продукции в выручке Корпорации	%	19%	33%	71%	58%	59%
№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения				Значения																																	
			2016	2017	2018	2019	2020***																																
1	Производительность труда	тыс. руб/чел.	4 547	6 125	9 877	8 884	-																																
2	Объем выручки от реализации инновационной продукции	млрд. руб.	3,2	5,1	2,4	30,7	67,5																																
3	Доля выручки от экспорта инновационной и высокотехнологичной продукции в выручке Корпорации	%	19%	33%	71%	58%	59%																																



4	Снижение себестоимости продукции по отношению к уровню предыдущего года	%	— *	— **	— **	17,3%	— **
5	Снижение энергозатрат по отношению к предыдущему году	%	—	—	—	—	—
6	Объем финансирования НИОКР (в % к выручке Корпорации)	%	6,21%	10,36%	3,61%	4,04%	—
7	Доля собственных средств в суммарном объеме финансирования НИОКР	%	100%	100%	100%	100%	100%
8	Количество внедренных в производство объектов интеллектуальной собственности (первый год использования)	ед.	6	—	4	4	-

* - Рост себестоимости продукции на 25 %, в связи с присоединением НАЗ "Сокол".

** - Рост себестоимости продукции по отношению к предыдущему году, в 2017 году на 22,4 %, в 2018 году на 26,1%, в 2020 году на 20,3%, в связи с увеличением объема выручки.

*** - Данные не утвержденные, будут актуализированы в 2018 году.



2	ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ, ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И МЕРОПРИТИЯ			
2.1	Перечень ключевых направлений инновационного развития на долгосрочный период	№ п/п	Тип инноваций	Направления инновационного развития
1		Продуктовые инновации	Создание опережающего научно-технического задела по направлениям: <ul style="list-style-type: none">• повышение боевой (функциональной) мощности;• повышение выживаемости;• повышение мобильности и боеготовности;• повышение доступности приобретения и эксплуатации.	
			Реализация НИОКР, разработка и освоение производства конкретных образцов авиационной техники боевой и гражданской авиации, в частности Ил-114.	



		2	Технологические инновации	Формирование научно-исследовательского задела в области технологий создания и производства авиатехники по приоритетным направлениям.
				Развитие производственных технологий, исследовательской инфраструктуры и стендово-испытательской базы
				Проведение технологической модернизации с последующим повышением энергоэффективности и экологичности производства
		3	Организационно - управленческие инновации	Реорганизация корпоративной структуры
				Создание эффективной системы ППО военной продукции
				Оптимизация профиля производственной деятельности
2.2	Перечень ключевых инновационных проектов на среднесрочный период	№ п/п	Наименование проекта	Срок реализации
1		Проекты развития исследовательской инфраструктуры и стендово-испытательной базы		
1.1		Развитие опытно-конструкторского сегмента	2019	



	1.2	Поддержание в работоспособном состоянии и развитие лабораторно-стендовой базы	2019
	2	Проекты технологической модернизации производственных предприятий	
	2.1	Реконструкция и техпереворужение ПК№1 Луховицы	2019
	2.2	Реконструкция аэродромной базы Третьяково	2019
	2.3	Реконструкция и техпереворужение КМЗ г. Калязин	2019
	2.4	Реконструкция и техпереворужение ЛИК НАЗ "Сокол»	2019
	2.5	Реконструкция аэродромной базы Сорново	2019
	2.6	Реконструкция и техпереворужение 1 этап. НАЗ "Сокол"	2019
	2.7	Программа Ил-114 (300), техническое перевооружение и ТПП	2019
	3	Проекты развития центров специализации, центров компетенции, специализированных производств	
	3.1	Центр специализации "Сварочное производство"	2021



	3.2	Центр специализации "Литейное производство"	2020
	3.3	Центр специализации "Композиционные материалы"	2018
	3.4	Центр специализации "Производство нормалей"	2020
	3.5	Центр специализации "Гальваническое производство"	2018
	3.6	Центр специализации "Специнструмент"	2018
	3.7	Центр специализации "Подвесные балки"	2025
	4	Проекты в области повышения энергоэффективности и экологичности производства	
	4.1	Повышение энергоэффективности и экологичности	2019
	5	Проекты модернизации ИТ-инфраструктуры, автоматизации бизнес-процессов	
	5.1	Модернизация обеспечения бизнес-процессов информационными технологиями - «Внедрение концепции «Цифровой двойник», как системно-ориентированного подхода к разработке продукта».	2019



	5.2	Снижение стоимости функций процесса "Управление человеческими ресурсами"	2019
	5.3	Внедрение "КАНАРСПИ 21в" (нового методологического подхода к обеспечению гарантий конкурентного качества АТ).	2019
	6	Проекты реструктуризации, совершенствования и внедрения новых организационно-управленческих процессов	
	6.1	Реорганизация системы управления	2019
	6.2	Создание и развитие эффективной системы ППО	2019
	6.3	Оптимизация профиля проектной и производственной деятельности	2019
	6.4	Проведение сертификации и инспекционного контроля АО "РСК "МиГ"	2019
	7	Проекты совершенствования системы управления инновационной деятельностью	
	7.1	Создание системы управления инновационной деятельности Корпорации	2019
	7.2	Создание эффективной системы мотивации	2019
	7.3	Изменение системы корпоративных ценностей	2019
	8	Проекты развития системы определения перспективных направлений технологического развития	



	8.1	Определение перспективных направлений технологического развития	2019
	9	Проекты развития системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД)	
	9.1	Создание системы управления РИД	2019
	10	Проекты развития системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий	
	10.1	Создание системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий	2019
	10.2	Модернизация процессной инфраструктуры - «Внедрение методологии системной инженерии (СИ) (ГОСТ Р ИСО/МЭК 15288-2005), как междисциплинарного методологического подхода, обеспечивающего эффективный процесс создания АК».	2019
	11	Проекты по развитию партнерства в сферах образования и науки	
	11.1	Опытно-конструкторские и технологические работы в рамках реализации комплексного проекта по созданию высокотехнологичного производства «Разработка многофункциональной наплетной системы дополненной реальности с трехмерной прогнозной индикацией для выполнения задач точного управления». (Московский авиационный институт, МАИ)	2017



3	РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ И ИННОВАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СО СТОРОННИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ	
3.1	Сведения о наиболее значимых мероприятиях в сфере развития взаимодействия с внешними партнёрами	<p>Следуя принципу инновационного взаимодействия, Корпорация налаживает эффективные взаимосвязи с внешним окружением путём осуществления открытых процессов исследований и разработок, создания и продвижения совместных инновационных продуктов и технологий.</p> <p>В области развития системы закупок и взаимодействия с поставщиками инновационных технологий и продукции Корпорация разрабатывает перечень перспективных проектов по развитию системы закупок инновационной продукции.</p> <p>В области развития партнёрства с вузами и научно-исследовательскими организациями Корпорация реализует следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none">- целевое использование ресурсов исследовательских центров, лабораторий, созданных с участием образовательных организаций высшего образования и научных организаций;- исполнение комплексных проектов по созданию высокотехнологичного производства в сотрудничестве с российскими образовательными организациями высшего образования и научными организациями в рамках реализации ряда государственных программ и федеральных целевых программ;- расширение перечня прикладных научных исследований по совместным НИОКР;- применение программ дополнительного профессионального образования сотрудников.

Мероприятия, планируемые к реализации:

- привлечение инжиниринговых центров, создаваемых при ВУЗах и научных организациях;
- создание научно-технических советов с участием представителей образовательных организаций высшего образования, научных организаций, рассматривающих научные и инновационные проекты в интересах Корпорации;
- формирование исследовательских групп совместно с образовательными организациями высшего образования и научными организациями для участия в научных и инновационных проектах, софинансируемых государством.

В области развития кооперации в инновационной сфере основной интерес Корпорации сосредоточен на построении системы эффективного взаимодействия со следующими потенциальными партнёрами:

- Технологическая платформа «Авиационная мобильность и авиационные технологии»;
- Территориальный кластер «Физтех XXI»;
- Территориальный кластер «Ядерно-физические и нанотехнологии»;
- Рынок «АэроНэт» Национальной технологической инициативы;
- Институты венчурного финансирования;
- Иностраные заказчики.

Основные механизмы взаимодействия:

- совместная исследовательская и аналитическая деятельность, обучение, обмен знаниями и опытом, формирование экспертных рабочих групп, создание науч-



но-технических советов;

- подготовка предложений по приоритетным инновационным проектам для включения в перечень проектов к реализации по государственным программам и федеральным целевым программам;
- использование опыта партнёров при построении и совершенствовании системы УИС и решении проблем вовлечения объектов интеллектуальной деятельности в экономический оборот;
- создание новых и использование имеющихся объектов инновационной инфраструктуры (технопарков, центров коммерциализации технологий, центров технологической компетенции, центров испытаний и сертификации, учебно-инновационных центров с учебно-демонстрационными площадками);
- подготовка предложений по развитию рынка и системы учёта новой продукции и технологий, совершенствованию нормативно-правовых и нормативно-технических актов, регулирующих авиационную отрасль;
- совместное проведение мероприятий, способствующих возникновению массового общественного интереса, притоку квалифицированных кадров, способных к инновационному мышлению, укреплению и развитию научного и экспертного сообществ, привлечению представителей бизнеса.

В области международного сотрудничества Корпорация планирует включение в программу переговоров с иностранными заказчиками обсуждение вопросов, связанных с развитием сотрудничества в инновационной сфере. Также предполагается активное участие Корпорации в информационных и выставочных мероприятиях.



4	КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ	
4.1	Контактные данные лица, ответственного за реализацию ПИР	Заместитель Генерального директора по работе с органами власти Маханов Владимир Ильич Тел.: 8 (495) 721-81-00, доб.: 102-83-83 E-mail: v.makhanov@rsk-mig.ru